

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
1.2 Facultatea	Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Administrarea Afacerilor
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii	Management

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor				
2.2 Titularul activităților de curs					
2.3 Titularul activităților de seminar					
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	V
2.7 Regimul disciplinei	Opt				

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	33	din care: 3.5 curs	22	3.6 seminar/laborator	11
Distribuția fondului de timp	ore				
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	20				
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	16				
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	20				
Tutoriat	9				
Examinări	2				
Alte activități	-				
3.7 Total ore studiu individual	67				
3.8 Total ore pe semestru	100				
3.9 Numărul de credite	4				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	• Management general
4.2 de competențe	•

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Instalarea în sălile de laborator/aplicații a software-ului Microsoft Project



6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	• Aplicarea de metode, tehnici și instrumente manageriale în rezolvarea de probleme/situații bine definite în dinamica mediului intern și extern al organizației; • Identificarea teoriilor, conceptelor, metodelor și instrumentarului necesare proceselor manageriale, în corelație cu mediul organizației; • Interpretarea fenomenelor, situațiilor și proceselor organizaționale din perspectiva funcțiilor manageriale; • Aplicarea de metode, tehnici și proceduri pentru utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial; • Definirea conceptelor și metodelor privind utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial; • Explicarea conceptelor și metodelor privind utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial.
Competențe transversale	• Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei; • Competențe digitale.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	- Dezvoltarea abilităților de a gestiona proiecte utilizând tehnologii informatice.
7.2 Obiectivele specifice	- Cunoașterea principiilor de organizare ierarhică a proiectelor; - Înțelegerea rolului managerilor de proiect în coordonarea echipelor într-un mediu de lucru colaborativ; - Cunoașterea funcțiilor de gestiune informatizată a proiectelor prin testarea unor soluții software dedicate; - Cunoașterea modalităților de redactare a unui proiect în vederea atragerii de fonduri europene, pe baza cerințelor specifice din cadrul unor call-uri active.

8. Conținuturi

8. 1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Introducere în managementul proiectelor	Prelegere, dezbatere	2 ore
2. Organizarea unui proiect; grafice GANTT și analiza drumului critic	Prelegere, studii de caz	4 ore
3. Managementul resurselor alocate într-un proiect	Prelegere, dezbatere	2 ore
4. Managementul costurilor	Prelegere, studiu de caz	2 ore
5. Managementul echipelor de proiect	Prelegere, Joc de rol, proiect	2 ore
6. Tehnici de evaluare multi-criterială a performanțelor unui proiect	Prelegere, dezbatere, prezentare sistem de evaluare a	2 ore



	performanțelor	
7. Tipologia abilităților necesare unui profil adecvat de manager de proiect	Prelegere, studiu de caz, dezbateri	2 ore
8. Managementul riscurilor asociate unui proiect: planuri de contingență	Prelegere, studiu de caz	2 ore
9. Soluții IT&C pentru managementul proiectelor	Prelegere, studiu de caz pe bază de software Project Management	2 ore
10. Managementul proiectelor europene	Prelegere, studiu de caz, dezbateri	2 ore
8. 2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
1. Prezentarea funcțiilor de gestiune informatizată a proiectelor (Microsoft Project)	Proiect, utilizare software Microsoft Project	2 ore
2. Relaționarea activităților în Microsoft Project	Proiect, utilizare software Microsoft Project	1 oră
3. Configurarea resurselor într-un proiect și alocarea acestora activităților unui proiect	Proiect, utilizare software Microsoft Project	2 ore
4. Determinarea costurilor unui proiect în Microsoft Project	Proiect, utilizare software Microsoft Project	1 oră
5. Partajarea proiectelor prin funcții specifice ale Microsoft Project	Proiect, utilizare software Microsoft Project	1 oră
6. Filtrarea informațiilor din proiecte	Proiect, utilizare software Microsoft Project	2 ore
7. Determinarea performanțelor unui proiect cu ajutorul software-ului BSC Designer	Proiect, utilizare software BSC Designer	2 ore
Bibliografie 1. Lock D. (2000), Management de proiect, Ed. Codecs, București 2. Marinescu P. (2005), Management de proiect, Editura Universității din București 3. Turner R. (2004), Proiectele și managementul proiectelor, Manualul Grower de management de proiect, Codecs, București 4. Baars, W., Harmsen, H., Kramer, R., Sesink, L., & van Zundert, J. (2006). Project management handbook. Version 1.1-July 2006. 5. Meredith, J. R., & Mantel Jr, S. J. (2011). Project management: a managerial approach. John Wiley & Sons.		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul curriculei a fost adaptat cerințelor angajatorilor care solicită competențe de gestiune informatizată a proiectelor.



10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Prezența activă la activitatea didactică (curs) Capacitatea de analiză Argumentarea ideilor exprimate	Observație sistemică, investigația	10%
		Evaluare scrisă (teste grilă)	30%
10.5 Seminar/laborator	Prezența la activitatea didactică (seminar) Creativitatea Capacitatea de aplicare a cunoștințelor privind utilizarea software-urilor Microsoft Project Interesul pentru studiu individual	Proiecte pe baza soluției software Project, Portofoliu activități la studiile de caz	40%
		Evaluare orală	20%
10.6 Standard minim de performanță			
Cunoașterea noțiunilor de bază cu care operează disciplina			

