

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

|                                       |                                                  |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | Dunărea de Jos Galați                            |
| 1.2 Facultatea                        | Economie și Administrarea Afacerilor             |
| 1.3 Departamentul                     | Administrare a Afacerilor                        |
| 1.4 Domeniul de studii                | Cibernetică, statistică și informatică economică |
| 1.5 Ciclul de studii                  | Licență                                          |
| 1.6 Programul de studii/Calificarea   | Informatică economică                            |

### 2. Date despre disciplină

|                                        |            |               |     |                       |   |                         |    |
|----------------------------------------|------------|---------------|-----|-----------------------|---|-------------------------|----|
| 2.1 Denumirea disciplinei              | Management |               |     |                       |   |                         |    |
| 2.2 Titularul activităților de curs    |            |               |     |                       |   |                         |    |
| 2.3 Titularul activităților de seminar |            |               |     |                       |   |                         |    |
| 2.4 Anul de studiu                     | II         | 2.5 Semestrul | III | 2.6 Tipul de evaluare | E | 2.7 Regimul disciplinei | Ob |

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

|                                                                                                |     |                    |    |                       |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------|----|-----------------------|-----|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână                                                                  | 4   | din care: 3.2 curs | 2  | 3.3 seminar/laborator | 2   |
| 3.4 Total ore din planul de învățământ                                                         | 56  | din care: 3.5 curs | 28 | 3.6 seminar/laborator | 28  |
| Distribuția fondului de timp                                                                   |     |                    |    |                       | ore |
| Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                                     |     |                    |    |                       | 24  |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren |     |                    |    |                       | 24  |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri                          |     |                    |    |                       | 26  |
| Tutoriat                                                                                       |     |                    |    |                       | 14  |
| Examinări                                                                                      |     |                    |    |                       | 6   |
| Alte activități.....                                                                           |     |                    |    |                       |     |
| 3.7 Total ore studiu individual                                                                | 94  |                    |    |                       |     |
| 3.9 Total ore pe semestru                                                                      | 150 |                    |    |                       |     |
| 3. 10 Numărul de credite                                                                       | 6   |                    |    |                       |     |

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

|                   |   |
|-------------------|---|
| 4.1 de curriculum | • |
| 4.2 de competențe | • |

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

|                                                 |                                             |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 5.1. de desfășurare a cursului                  | • sală cu tabla, video-proiector/smartboard |
| 5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului | • sală cu tabla, video-proiector/smartboard |



## 6. Competențele specifice acumulate

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Competențe profesionale</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>C1.1 Recunoașterea și descrierea conceptelor, teoriilor, principiilor și metodelor de investigare a fenomenelor și proceselor economice</li> <li>C1.2 Explicarea și interpretarea cerințelor specifice investigării fenomenelor și proceselor economice</li> <li>C1.3 Aplicarea conceptelor, teoriilor și metodelor economice pentru investigarea și/sau soluționarea problemelor din organizație</li> </ul> |
| <b>Competențe transversale</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă</li> <li>Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei</li> </ul>                                                                                  |

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | <ul style="list-style-type: none"> <li>Familiarizarea studenților cu limbajul specific managementului și dezvoltarea abilităților studenților de a elabora un plan managerial</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7.2 Obiectivele specifice             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Formarea unei viziuni de ansamblu asupra managementului și sistemului managerial al organizației;</li> <li>Cunoașterea apariției și evoluției managementului;</li> <li>Furnizarea unei baze de cunoștințe privind utilizarea eficientă a resurselor materiale, umane, financiare și informaționale;</li> <li>Cunoașterea și aplicarea metodelor de management;</li> <li>Dezvoltarea abilității de concepere și raționalizare a unui sistem decizional;</li> <li>Dezvoltarea capacității de proiectare a unei structuri organizatorice;</li> <li>Dezvoltarea capacității de creare și implementare a unui sistem informațional</li> </ul> |

## 8. Conținuturi

| 8. 1 Curs                                                   | Metode de predare                                   | Observații   |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|
| <b>1. Privire de ansamblu asupra managementului general</b> | Prelegere participativă, dezbateri                  | <b>2 ore</b> |
| <b>2. Școlile de management</b>                             | Prelegere participativă, dezbateri                  | <b>4 ore</b> |
| <b>3. Funcțiile managementului</b>                          | Prelegere participativă, dezbateri                  | <b>4 ore</b> |
| <b>4. Organizația-obiect al managementului</b>              | Prelegere participativă, problematizare             | <b>2 ore</b> |
| <b>5. Manageri și lideri</b>                                | Prelegere participativă, dezbateri                  | <b>2 ore</b> |
| <b>6. Structura organizatorică a firmei</b>                 | Prelegere participativă                             | <b>2 ore</b> |
| <b>7. Sistemul decizional al firmei</b>                     | Prelegerea participativă, investigații independente | <b>2 ore</b> |
| <b>8. Sistemul informațional al managementului firmei</b>   | Prelegerea participativă, dezbateri                 | <b>2 ore</b> |
| <b>9. Sisteme, metode și tehnici de management</b>          | Prelegere participativă,                            | <b>8 ore</b> |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                          |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | dezbateri                                |                   |
| <b>Bibliografie</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lukacs, E., Nicolai, M., Udrescu, D., <i>Management organizațional și al resurselor umane</i>, Editura AIUS, Craiova, 2005.</li> <li>2. Lukacs, E., Nistor, R., David, S., Bleoju, G., <i>Management</i>, Editura Europlus Galati, 2011, 174 pg., ISBN 978-606-8216-80-5</li> <li>3. Zorlențan, T.; Burduș, E.; Căprărescu, G. <i>Management organizațional</i>, Editura Economică, București, 1998</li> </ol> |                                          |                   |
| <b>8. 2 Seminar/laborator</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Metode de predare</b>                 | <b>Observații</b> |
| 1. Dezbateri cu tema „Scolile de management și principalii reprezentanți ale acestora”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Exemplificare, Dezbateri                 | <b>2 ore</b>      |
| 2. Funcțiile managementului: studiu de caz urmat de dezbateri: gruparea activităților unui manager în funcții ale managementului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Exemplificare, studiul de caz, dezbateri | <b>2 ore</b>      |
| 3. Exercițiu privind aptitudinile de management: realizarea unei organigrame pentru o firmă                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Exemplificare, portofoliu                | <b>2 ore</b>      |
| 4. Metoda Analizei drumului critic în managementul proiectelor: aplicație. Graficul GANTT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Exercițiu                                | <b>2 ore</b>      |
| 5. Metode de adoptare a deciziilor în condiții de certitudine: Metoda utilității globale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Exercițiu                                | <b>2 ore</b>      |
| 6. Metode de adoptare a deciziilor în condiții de certitudine: Metoda ELECTRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Exercițiu                                | <b>2 ore</b>      |
| 7. Metode de adoptare a deciziilor în condiții de certitudine: Metoda Onicescu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Exercițiu                                | <b>2 ore</b>      |
| 8. Adoptarea deciziilor în condiții de incertitudine: Reguli de optimizare a deciziilor;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Exercițiu                                | <b>2 ore</b>      |
| 9. Adoptarea deciziilor în condiții de incertitudine: Metoda gradelor de apartenență la varianta optimă.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Exercițiu                                | <b>2 ore</b>      |
| 10. Adoptarea deciziilor în condiții de risc: Metoda speranței matematice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Exercițiu                                | <b>2 ore</b>      |
| 11. Metode de adoptare a deciziilor în condiții de risc: Metoda arborelui decizional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Exercițiu                                | <b>2 ore</b>      |
| 12. Metode de fundamentare a deciziilor de grup: Metoda ELECTRE tridimensională, Metoda simplei majorități, Algoritmul Deutch-Martin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Exercițiu, Joc                           | <b>2 ore</b>      |
| 13. Utilizarea tabloului de bord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | dezbateri, exemplificare, studiu de caz. | <b>2 ore</b>      |
| 14. Raționalizarea structurii organizatorice, perfecționarea sistemului informațional, îmbunătățirea metodelor de management.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Studiu de caz complex                    | <b>2 ore</b>      |
| <b>Bibliografie</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Burduș, <i>Management – studii de caz exerciții, probleme, teste, grile de evaluare</i>, Editura Economică, 2005</li> <li>2. Istocescu, A., <i>Managementul organizației – o altfel de interpretare. Studii de caz</i>, Ed. ASE, București, 2005</li> <li>3. Zorlențan, T.; Burduș, E.; Căprărescu, G. <i>Management organizațional</i>, Editura Economică, București, 1998</li> </ol>                         |                                          |                   |

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Competențele dobândite de către studenți la această disciplină le vor permite să execute cu succes sarcini profesionale complexe referitoare la managementul organizațiilor naționale sau internaționale, în condiții de autonomie și de independență.
- Disciplina oferă baza de cunoștințe din domeniul managementului, necesare conducerii entităților/organizațiilor private și publice



## 10. Evaluare

| Tip activitate                                                                                                                                                                                                                                                  | 10.1 Criterii de evaluare                                                                                                                                                                                  | 10.2 Metode de evaluare                                     | 10.3 Pondere din nota finală |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 10.4 Curs                                                                                                                                                                                                                                                       | Prezența la activitatea didactică (curs)<br>Nivelul de cunoștințe<br>Capacitatea de analiză<br>Argumentarea, expresivitatea<br>Gradul de asimilare a limbajului de specialitate, capacitatea de comunicare | Observație sistemică, investigația                          | 10%                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                            | Evaluare scrisă                                             | 50%                          |
| 10.5 Seminar/laborator                                                                                                                                                                                                                                          | Prezența la activitatea didactică (seminar)<br>Creativitatea<br>Originalitatea<br>Capacitatea de aplicare practică a cunoștințelor învățate<br>Interesul pentru studiu individual                          | Observație sistemică, Proiect, Portofoliu de teme, Referate | 20%                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                            | Evaluare orală                                              | 20%                          |
| 10.6 Standard minim de performanță                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                            |                                                             |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Să fie capabil să proiecteze o structură organizatorică, un sistem informațional și un sistem decizional în cadrul unei entități/organizații private și publice, să aplice metodele de adoptare a deciziilor.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                            |                                                             |                              |

